IPTD comes to Ship Repair Facility

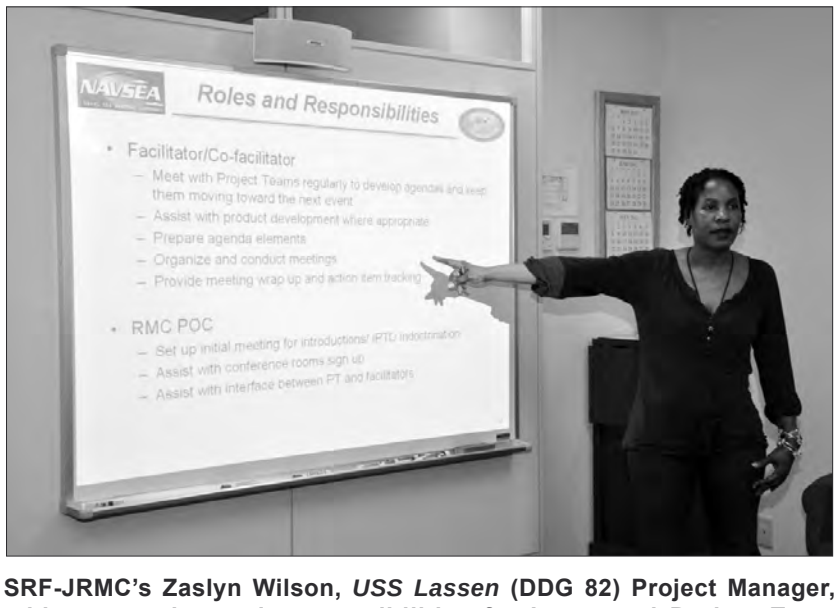
Story and photo by Keiichi Adachi, CFAY Public Affairs

Facilitators from Commander, Navy Regional Maintenance Center (CNRMC) recently visited U.S. Naval Ship Repair Facility and Japan Regional Maintenance Center (SRF-JRMC) to deliver another round of Integrated Project Team Development (IPTD) to the forward deployed naval forces. The project teams for *USS Germantown* (LSD 42) in Sasebo and *USS Lassen* (DDG 82) and *USS Curtis Wilbur* (DDG 54) in Yokosuka each participated in this round of IPTD events. Each session brought the project teams and key stakeholders together to build integrated teams to ensure the successful execution of their upcoming Chief of Naval Operations (CNO) maintenance availability.

"The IPTD sessions provided the core project team and other team members the opportunity to grow as a closely knit group – a team – and to improve their performance in support of their ship's CNO maintenance availability," explained Capt. Steven Stancy, SRF-JRMC commanding officer.

Ships scheduled for CNO availabilities undergo three to four IPTD events prior to the availability start. IPTD events are tailored to meet the needs of each ship's project team and are instrumental in helping project teams transition from independent to integrated project management methods. IPTD provides a continuing forum for developing relationships between the many entities supporting a ship's maintenance period. At SRF-JRMC, the core project team consists of the port engineer, the ship's commanding officer and maintenance representative, the project manager, the project officer, and the Master Labor Contract (MLC) ship superintendents.

Zsaslyn Wilson, SRF-JRMC's *USS Lassen* project manager, stated, "Our IPTD event was very important to the *Lassen* project team. It gave us the opportunity to identify the core team members, define what makes a project team, and review our roles, responsibilities, and expectations. The team came together and identified the key objectives of work integration, communication, and risk strategies that are significant to the upcoming SRA. The project team took away an understanding of quality maintenance processes and identified action items to be resolved when the project team convenes again. IPTD provided positive results that should guide the Team to a successful Maintenance Availability."



SRF-JRMC's Zaslyn Wilson, *USS Lassen* (DDG 82) Project Manager, addresses roles and responsibilities for Integrated Project Team Development (IPTD) during a recent IPTD event.
統括的プロジェクトチーム開発(IPTD)講習でラッセンのプロジェクトマネージャーであるズザスリン・ウィルソンさんは、IPTD講習の役割と責任を語る。

After the *USS Germantown* IPTD event in Sasebo, Koko Uniewski, Program Analyst and IPTD Lead for SRF-JRMC Detachment Sasebo stated, "During the Project Team Strategic Development exercises, the team was able to identify and better understand their roles and responsibilities, their communication strategies, and the processes that are vital to project success. The team also reviewed and discussed milestones, key events, assessments, the Authorized Work Package, and the Maintenance, Modernization and Repair Package. Quality management and risk management were also introduced and discussed, followed by Lessons Learned to increase project success. The next IPTD Event for *Germantown* is scheduled for the week of July 9, 2012."

Christopher Noneza, SRF-JRMC's *USS Curtis Wilbur* project manager, commented, "IPTD was important to the project team because it gave us the opportunity to bring the entire team together, including *Curtis Wilbur* members, to discuss important details in planning and prepping for execution of a major CNO availability. One area of concern was getting the team up to speed on the use of the Advanced Industrial Management (AIM) suite of computer applications. *Curtis Wilbur* is the second Yokosuka CNO availability using AIM to manage all the scheduled work package. IPTD also helped us gain insight from key SRF-JRMC subject matter experts on lessons learned from past projects and on *Curtis Wilbur*'s key events and milestones plan".

IPTDがSRF-JRMCで行われる

文・写真：安達慶一、CFAY広報課

先頃、米海軍地区造修統括本部(CMRMC)のファシリテイターが艦船修理廠及び日本地区造修統括本部(SRF-JRMC)を訪問し、新たな統括的プロジェクトチーム開発(IPTD)講習を前方展開する艦船に行った。このIPTD講習に佐世保のジャーマンタウン、横須賀のラッセン、カーティスウィルバーのプロジェクトチームが参加した。今後行う米海軍作戦本部長(CNO)の定期工事(SRA)を確実に成功させるための統括的なチームを作り上げる目的で、個々の講習ではプロジェクトチームと幹部を団結させた。

「IPTDの講習は中心となるプロジェクトチームと他のチームメンバーにチームとしての緊密なグループとして成長し、艦船の米海軍作戦本部長(CNO)が促進する定期工事を支えながらよりよい仕事をする機会を与えたのです」と司令官スティーブン・スタンシー大佐は説明した。

CNO定期工事が予定されている艦船には工事の前に3、4のIPTD講習が行われる。IPTD講習は個々の艦船プロジェクトチームのニーズにあうように作られており、個々のメンバー中心から統括的プロジェクト管理方法への移行を手助けするものだ。IPTD講習は艦船整備を支えている多くの組織間の関係を発展させるための話し合いの場をもたらす。SRF-JRMCではプロジェクトチームの核はポートエンジニアー、艦長と整備担当者、プロジェクトマネージャー、プロジェクトオフィサー、日本人修理監督者で構成されている。

ラッセンのプロジェクトマネージャーであるザスリン・ウィルソン氏は、「IPTD講習はラッセンのプロジェクトチームにとって大変重要でした。それは核となるチームメンバーを見つけ出し、プロジェクトチームの意味を明確にし、我われの役割、責任、求められていることを再検討する機会を与えてくれました。チームは一丸となり業務の統括、コミニケーション、今後のSRAに重要な問題対処の大切な目標を明らかにしました。プロジェクトチームは上質の整備プロセスを理解し、チームが再度集まるときには解決されるべき懸案項目を見い出していました。IPTD講習はチームを成功裏な整備工事に導いてくれる積極的な結果を与えてくれます」と講習の感想を語った。

ジャーマンタウンのIPTD講習後、企画分析職でSRF-JRMC佐世保分所のIPTD講習リーダーをしているココ・ユネルスキー氏はこう話してくれた。「プロジェクトチーム戦略開発演習では、チームは役割と責任、コミュニケーションの方法、プロジェクトの成功に欠かせないプロセスを見出し深く理解することができました。更にチームは重要な項目、カギとなる準備、評価、指令書、整備、近代化修理項目にもう一度目を通し、話し合いをしました。プロジェクトの成功を増やすために過去の教訓を学んだ後には、良質な管理と危機管理が紹介され、話し合われました。次回のジャーマンタウンのIPTD講習は7月の第2週目に予定されています。」

カーティスウィルバーのプロジェクトマネージャーのクリストファー・ノネザ氏は、「IPTD講習がプロジェクトチームに大切な理由は、主なCNO定期工事を実行するにあたり計画と準備段階での重要な詳細事項を話し合うために、カーティスウィルバーのメンバーを含めたチーム全体が一致団結する機会を与えてくれたからです。懸念のある分野の一つにコンピューターソフトウエアーのエイム(AIM)の使用推進を速めることです。全ての予定業務をエイムを用いて管理する横須賀でのCNO定期工事のうちカーティスウィルバーは2番目のものです。「その分野で精通している人が過去のプロジェクトから学んだ教訓やカーティスウィルバーの主要なイベントと重要事項のプランについての鋭い分析力を得るのにIPTD講習は役立ちます」と述べた。

SRF-JRMC's Uniewski recognized by Surface Team One

ユネルスキーさん、水上艦チームワンで表彰される

Capt Steven Stancy, commanding officer SRF-JRMC, congratulates Koko Uniewski of Detachment Sasebo on her receipt of the "CNRMC Surface Team One Lesson Learned Award," recently presented by Rear Adm. David Gale during the Maintenance and Modernization Review Conference. Uniewski's efforts to support CNRMC Lesson Learned Conferences played a critical role in ensuring that ships' project teams are able to articulate, transfer and share knowledge from local and stateside availabilities with one another. Her work enables each project team to capture, document and share their lessons learned, providing the maintenance community with a tool to improve future ship maintenance availabilities.

整備・近代化レビュー会議でココ・ユネルスキー氏がデイビッド・ゲイル少将から「米海軍地区造修統括本部『CNRMC』水上艦チームワン教訓習得賞」を贈られ、SRF-JRMC司令官スティーブン・スタンシー大佐が氏の受賞を祝う。CNRMC教訓習得会議に於いてユネルスキー氏は艦船のプロジェクトチームが佐世保と米国内の定期工事に関する知識を的確に表現、提供、共有されることに努力した。整備する側に将来の艦船整備工事を改善する手段を与えながら、彼女のおかげで個々のプロジェクトチームが過去に習得した教訓を的確にとらえて文書化し共有することが可能になった。