USS Stethem SRA underway at SRF-JRMC

Story and photo by Keiichi Adachi, CFAY Public Affairs

U.S. Ship Repair Facility and Japan Regional Maintenance Center (SRF-JRMC) provides the Arleigh Burke-class guided-missile destroyer *USS Stethem* (DDG 63) a wide range of repairs while the ship is in dry-dock for approximately four months. This effort provides maintenance and modernization repairs designed to keep the 17-year-old ship fully mission capable.

"A smooth docking requires adequate planning and preparation by both the ship and SRF-JRMC," said SRF-JRMC Docking Officer Lt. Cmdr. Mark Schuchmann. "The best moment is when you hear the ship has landed safely on the blocks, and you then can take a big breath and move on to the next phase of connecting shore services and just pumping the dock down to go in to inspect the blocks. But definitely, landing the ship safely is the best part."

"This is not a Chief of Naval Operations (CNO) scheduled ship's docking selected restricted availability (DSRA), but it is a [CNO directed] SRA with concurrent docking," said Harry Hummer, SRF-JRMC project manager for *Stethem*. "There will be approximately 600 jobs to accomplish. Critical path jobs are the sonar systems called "V 15" and bow strengthening modification, and forward kingpost removal. Our focus is on keeping the jobs with the longest durations, and called the critical path jobs, on schedule."

An SRF-JRMC docking team safely delivers *USS Stethem* (CG 63) into a dry dock for a Chief of Naval Operations (CNO) Selected Restricted Availability (SRA).
SRF-JRMCドッキングチームはUSSステザムの海軍作戦本部長が掲げる定期集中工期（SRA）の為、無事に艦船を5号ドックに入渠させた。

According to Schuchmann, ship repair work items are decided by the ship's maintenance team which includes members from ship's force, SRF-JRMC and the type commander's ship port engineer. Together they build the availability work package based on items from the integrated class maintenance plan (ICMP) for the specific ship class, ship class technical advisories, Program and Fleet Alteration packages and mandatory maintenance items from the ship's Current Ship's Maintenance Plan (CSMP). After the work items have been brokered to different maintenance providers including, ship's force, SRF-JRMC, private-sector contractors and alteration installation teams (AIT), an overall integrated schedule is developed.

The maintenance team builds the work package by entering the work items into the Navy Enterprise Maintenance Automated Information System (NEMAIS). From there, jobs are screened by the SRF-JRMC project team composed of the ship's port engineer, project manager, type desk assistants and Japan and United States Navy ship superintendents for detailed engineering planning.

During the *Stethem* SRA, the production work will be broken into discrete phases of work such as unshipping (or rip-out), in-shop repair, reinstallation and testing in order to prepare SRF-JRMC for the introduction of a new information technology solution, called Advanced Industrial Management (AIM), that it will be implemented at SRF-JRMC in October 2011.

"We introduced AIM into the SRA while separately using NEMAIS," Schuchmann said. "We established several steps, called 'component unit (CU) phases,' to accomplish a complete job. The addition of CU-phases is a unique challenge for this SRA that increases the amount of paperwork to track and execute the work and changes the way the shops think of a work package. Also, the use of Work Packaging for the first time on Ticonderoga-class cruisers (CG/DDG) projects is another change that the shops must adapt to in order to accomplish work effectively."

"We are trying to get into the 'AIM-mindset,' by introducing CU-phases, work packaging, and opening jobs based on scheduling," Hummer said. "These are changes from previous SRAs where many jobs were opened in the first week regardless of when work would actually start. AIM is very dependent on an accurate and current schedule. If schedules are not correct and kept up to date, then job priority will not be correctly identified in AIM. This is the first availability to utilize a truly integrated schedule with daily updates.

"Getting personnel in the habit of keeping the schedule current and driving work based on schedule is a major shift in thinking for SRF-JRMC," Hummer added.

According to Schuchmann, the introduction of AIM reflects on three Tactical Goals of the SRF-JRMC strategic plan, which contributes to the command's future readiness.

"This is a 'stepping-stone' to AIM implementation by developing the work habits necessary to successfully utilize AIM," said Schuchmann.

Stethem is commanded by Cmdr. Hank Adams.

USSステザムの定期集中工期（SRA）、SRF-JRMCドックで進行中

文・写真：安達慶一、CFAY広報課

アーレーバーク級ミサイル駆逐艦ステザム（DDG 63）が5号ドックに約4ヶ月入渠しているあいだ艦船修理廠及び日本地区造修統括本部（SRF-JRMC）は、幅広い艦船修理を行う。この工事により建造17年となる同艦使命の優れた即応能力も衰えることはない。

「スムーズな入渠には艦船とSRF-JRMCによる適切な計画と準備が求められます。何といっても艦が盤木の上に無事に着底したことがわかると本当にほっとします。その後、電源供給、ドックからの排水や盤木がうまく船底に密着しているかどうかを点検するなどいろいろな作業は残っていますが、やはり着底の瞬間が入渠関係者にとりとても幸せな時です」とSRF-JRMCドッキング・オフィサーのマーク・シュックマン少佐は話した。

ステザムのプロジェクトマネージャーを務めるハマー・ハリーさんはこう語る。「今回の入渠は海軍作戦本部長が掲げる入渠定期工期（DSRA）ではなくて、入渠を伴ったSRAです。約600箇所以上の修理が行われます。大掛かりな工事には、V15と呼ばれるソナーシステム、船首強化改造工事、艦首に設置されている通称キングポストと呼ばれる装置の撤去があります。工期期間中、我われが注意を払わなくてはならないのは、クリティカルパスと呼ばれる仕事をスケジュール通りに行うことです。」

艦船修理項目は艦船側とステザム担当のSRF-JRMC従業員、ポートエンジニアが協力して、専門分野関係者の助言と船のクラスにより集計された過去のデータを基に決められる。彼らは艦船の様々な修理歴、必須な定期修理、改善修理プランを見直し、それを基に通称『ワークパッケージ』と呼ばれる計画案を作成し修理項目を艦船の乗組員、SRF-JRMCの部署、契約業者などに通達して全体的な修理日程が決められる。

修理関係者は修理項目をネメイス（NENAIS）と呼ばれる海軍統合基幹システムに入力することにより、『ワークパッケージ』を作成する。そこから、修理項目はSRF-JRMCのポートエンジニア、プロジェクトマネージャ、タイプデスク補佐、そして日米２人の艦船修理監督者で構成されたプロジェクトチームにより詳細な修理工程を管理する為に精査される。

ステザムのSRAでは、来る10月に導入されるエイム（AIM）と呼ばれる新たな情報技術システムの導入準備のために、修理作業が修理項目の取り外し、工場内での修理作業、再取り付け、テストなどの個別の詳細な作業項目に分けられる。

シュックマン少佐が言うには、「今回のSRAではNENAISとは別にAIMシステムを導入しました。1つの修理の完了はいくつかのステップに分けられ、それらは構成単位（CU）フェイズと呼ばれます。このCUフェイズの追加はこのSRAへの新たなチャレンジとなり、書式記録と実行作業の数も増加し、部署のワークパッケージの考え方を変える必要がありました。更に、タイコンデロガ級の巡洋艦や駆逐艦への初めての『ワークパッケージング』の使用は新たな変化となり、部署は業務を効果的に完了するために対応しなければなりません。」

「CUフェイズ、ワークパッケージング、スケジュールに伴う作業設定など、『AIM環境』を前提に作業するよう進めています。このような手順の変更が前回のSRAとの相違点です。AIMは正確なスケジュール管理に対する依存度が高く、管理を疎かにすると作業優先順位機能が働かなくなります。この工期が統合スケジュール管理を活用した最初となります。よって、関係者全員がスケジュール管理に忠実に対応する習慣を持つことだ最大のシフトといえます」とハリーさんは熱く語る。

シュックマン少佐よると、AIM導入は部隊の使命を支えるSRF-JRMC戦略計画の3つの実務ゴールに反映され、これからの部隊の即応性に貢献すると述べ、こう続けた。「この工期はAIM導入に伴う布石となります。AIMのフル活用を実現するにあたり、新しい作業習慣の習得をすることが不可欠だと思います。」

現在、ステザムの艦長はハンク・アダムス中佐である。

***USS Stethem* (CG 63) sits safely on blocks in the dry dock while waiting for a bow strengthening modification.**
船首強化改造工事の為、5号ドックの盤木に無事に着底したUSSステザム。