SRF-JRMC司令官、2012年度経営戦略計画を語る

文・写真：安達慶一、CFAY広報課

1月6日、艦船修理廠及び日本地区造修統括本部(SRF-JRMC)司令官スティーブン・スタンシー大佐は横須賀基地フリートシアターで、3回の2012-2014年度経営戦略計画全体説明会を開き経営戦略の理解の徹底を図った。説明会には1,800名余りの従業員の出席に加え、横須賀の陸・海上部隊から9名の来賓が参加した。

スタンシー大佐は同説明会を1月25日に佐世保基地のショウボートシアターで佐世保分所の400名以上の従業員に対しても行われ、佐世保基地に前方展開する艦船の指揮官、副指揮官ら10名が参加した。

2011年度経営戦略計画の結果報告とSRF-JRMCが成し遂げた功績を称えながらスタンシー大佐は説明した。「2011年は様ざまな面において試練の1年でした。特に東日本大震災後の津波、福島第一原発などの重大局面がそうです。2011年3月の重大な局面に対して、米海軍は11隻全ての艦船を手配しました。中でも2隻は米海軍作戦部長（CNO）が促進する複雑な整備工期の途中でした。作戦命令が下された後ＧＷは6日、駆逐艦ラッセンは4日で出港準備を完了しました。ＧＷは出航した後にも洋上で定期工事の一部を行うために洋上に停泊しました。ラッセンは佐世保に向かい、そこで出来るだけ短時間で定期工事の完了を実現させる為にSRF-JRMC横須賀の整備チーム、造修工場は佐世保分所の造修工場と支援部署と協力をしました。事件のピークでも従業員は力を合わせて決して艦船を諦めませんでした。」

(Center) MMC(SW/AW) Michael Newcom and David Lewis greet SRF-JRMC employees as they arrive at the CFAY Fleet Theater for the 2012 Strategic Plan All Hands Event.

Photo courtesy of SRF-JRMC Strategic Plan Division

MMC(SW/AW)マイケル・ニューコム（中左）とディビッド・ルイスさん（中右）が、2012年度経営戦略計画全体説明会のフリートシアターに集まるSRF-JRMC従業員に挨拶の声をかける。

写真提供：SRF-JRMC 戦略計画課

第7艦隊ロジスチック参謀長補佐であるジェームズ・パイバーン大佐は説明会の感想をこう話してくれた。「戦略計画の説明会はとても興味深く、良く構成され、艦隊に対するSRF-JRMCの責任のレベルを表わしていました。艦隊の代表として、ゴールと達成課題に対する監督者と従業員による明白な責任に特に満足しています。達成課題はチーム全体で創案され、どのチームも責任を受け入れゴール対応に努力していることは明らかでした。」

説明会ではSRF-JRMC がどのように米海軍の人道支援任務を支えたかを伝えるビデオが放映された。2011年のCNOのガイダンスでは海洋戦略の6つの核心能力が挙げられており、その中でも人道支援と災害対応は最も日本に影響を及ぼし、日米安全保障条約の強化に結びついている。

スタンシー大佐はCNOの核心能力の実行には、戦闘部隊の指揮官は「作戦実施に戦闘能力の即応」が必要であると述べ、第7艦隊の主要な修理施設として高品質な器財の整備、近代化、修理を前方展開する第7艦隊の全ての艦船に提供することにより「第7艦隊の艦船を常に機能できる状態に保つ」というSRF-JRMCの任務の重要性を強調した。SRF-JRMCは常に安全で高品質な整備を予定・予算の範囲内で首尾よく提供しなくてはならない。

戦略計画課課長の明石アリシアさんによると、「2012年の戦略計画には実務ゴール含む4つの戦略ゴールがあります。それぞれの実務ゴールの詳細を日本人とアメリカ人による実務ゴールのチームリーダーによって発表が行なわれました」と説明した。

2012-2014年の戦略計画の実務ゴールは、1. SRF-JRMCの従業員が自信と責任感を持って仕事するための正しい知識や技術を提供する。2. AIMワークプロセスの改善、生産性を継続的に向上させる。3. 現在及び将来における艦船の修理・近代化を継続的に向上させる。4. 2015年までに顧客満足度を15％向上させる。

空母ジョージワシントン号艦長デイビッド・ラウスマン大佐は、「優秀なチームによるＧＷの整備、短期集中保持、修理が港内であれ洋上であれ1年365日いつでも行われるということを成文化したものがSRF-JRMCの戦略計画です。説明会の参加者の一人としてプロセスが改善されていく過程を注視することができたことを光栄に思います」と語った。

説明会の終わりにスタンシー大佐は、「戦略ゴールの達成は我われの使命のより良い遂行と戦闘指揮官たちに最善の作戦上の即応性を提供することを可能にします。我われは前方展開や寄港する第7艦隊の艦船の整備、近代化、修理を通じて佐世保や横須賀で戦略ゴールの達成を実現します」と述べ従業員全てにSRF-JRMCの戦略計画に責任を持って実行することを促し、こう加えた。「共に変化をもたらそう。」

SRF-JRMC CO briefs Strategic Plan for 2012

Story and photo by Keiichi Adachi, CFAY Public Affairs

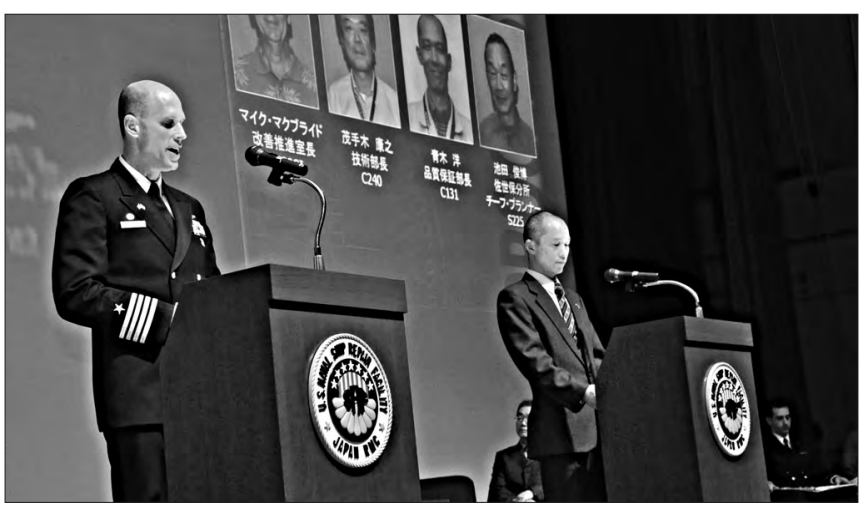
U.S. Naval Ship Repair Facility and Japan Regional Maintenance Center (SRF-JRMC) Commanding Officer Capt. Steven Stancy, briefed the 2012-2014 Strategic Plan to all-hands in the Commander Fleet Activities Yokosuka Fleet Theater Jan. 6. In addition to the approximately 1,800 employees in attendance, there were nine distinguished guests from afloat and ashore commands present.

Stancy also briefed more than 400 SRF-JRMC Detachment Sasebo employees at the Commander Fleet Activities Sasebo Showboat Theater Jan. 25. Ten distinguished guests from CFAS and ship commanding and executive officers from the Sasebo forward-deployed naval forces (FDNF) attended.

Stancy began each briefing reporting the results of the 2011 Strategic Plan and the long list of SRF-JRMC accomplishments. He stated, "2011 was a challenging year, especially after the Great East Japan Earthquake, subsequent tsunami, and Fukushima nuclear power plant crisis. As a result of the March 2011 events, the U.S. Navy sortied all 11 Yokosuka ships, even the two that were in the middle of complex Chief of Naval Operations (CNO) maintenance availabilities. *USS George Washington* (CVN 73) was made ready for sea in six days, and *USS Lassen* (DDG 82) was made ready for sea in four days. *GW* went to sea and stayed at sea during the 'At-Sea' portion of her Selected Restricted Availability (SRA), while Lassen traveled to Sasebo, where the Yokosuka maintenance team and production shops partnered with Sasebo production shop and support codes to complete Lassen's SRA in the shortest possible time. The workforce pulled together and did not 'give up the ship', even during the peak of the crisis."

7h Fleet Deputy Chief of Staff for Logistics Capt. James Piburn, said, "The Strategic Plan briefing was very interesting, well laid out, and showed SRF-JRMC's level of commitment to the Fleet. As the Fleet representative, I was especially pleased by the obvious commitment by the supervisors and employees to the goals and objectives. It was obvious that these objectives were created by the entire team, and that each team accepts ownership and will work to meet their goals."

During the briefing, a video showed how SRF-JRMC's work supports the Navy's Humanitarian Aid Mission. Of the CNO's Maritime Strategy six Core Capabilities, Humanitarian Assistance and Disaster Response is the one that most directly affected Japan and strengthened the U.S.-Japan Treaty of Mutual Cooperation and Security in 2011.



SRF-JRMC Commanding Officer Capt. Steven Stancy explains the command's latest strategic plan, while Japanese interpreter Hiroshi Aoki translates during an all-hands briefing at the Fleet Theater.

フリートシアターで行なわれた経営戦略計画全体説明会で2012年度経営戦略計画の骨子を青木洋さんの通訳を交えて語るSRF-JRMC司令官スティーブン・スタンシー大佐。

Stancy observed that to execute the CNO's core capabilities, the combatant commanders require "Forces ready for tasking." As the primary maintenance provider for the Seventh Fleet, he stressed the importance of SRF-JRMC's mission of "Keeping the 7th Fleet Operationally Ready" by providing quality depot-level maintenance, modernization and repairs to all forward deployed Seventh Fleet ships. SRF-JRMC must always successfully provide quality maintenance safely, on time, and within budget.

According to Strategic Division Director Alicia Akashi, "The 2012-2014 Strategic Plan has four Strategic Goals (SG) with supporting Tactical Goals (TG). Together, U.S. and Japanese SG team leaders explained their SGs."

The 2012-2014 SGs are: 1) Provide our People the Right Knowledge, Skills and Abilities to Build Confidence and Gain Responsibility, 2) Continuously Improve Advanced Industrial Management Work Processes to Increase Productivity, 3) Continuously Improve Current and Future Ship Maintenance and Modernization Capability, and 4) Improve Customer Satisfaction Rating by 15% by 2015.

George Washington Commanding Officer Capt. David Lausman, said, "The SRF-JRMC Strategic Plan is a codification of the excellent teamwork that happens whether we are in port or at sea, to making sure the maintenance, upkeep, and repair of this great warship is handled 365 days a year. I am honored to be part of this brief and watch the process of improvement occur."

In closing, Stancy said, "Achieving our Strategic Goals will enable us to better perform our mission and provide the combatant commanders the best operational readiness. We do this in Sasebo and Yokosuka by maintaining, modernizing and repairing ships deployed to and transiting through Seventh Fleet." He invited all employees to take ownership of SRF-JRMC's strategic plan and to contribute to its execution, adding, "Together, we will make a difference!"